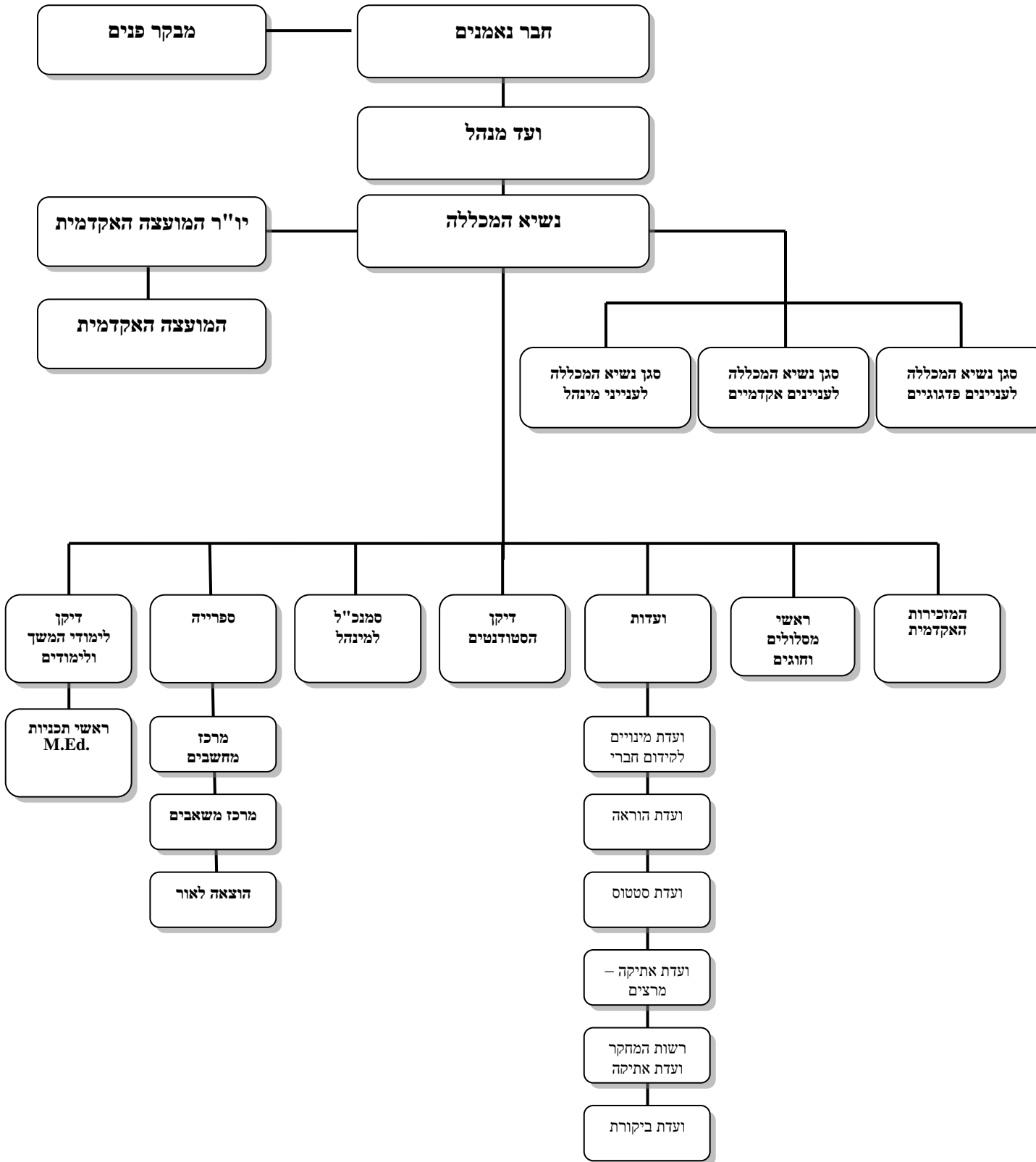


# מבנה, אגפים, יחידות ויחידות סמך



## בעלי תפקידים ודרכי התקשרות

### כתובתנו:

רח' הים התיכון 7, קריית שמואל, חיפה 2640007  
 מען למכתבים: מכללת "שאנן" ת.ד. 906 קרית שמואל, חיפה 3100801  
 טלפון: 04-8780000

פקס: 04-8714445 אתר המכללה: [www.shaanan.ac.il](http://www.shaanan.ac.il) אתר הספרייה: [www.sif.shaanan.ac.il](http://www.sif.shaanan.ac.il)  
 דואר אלקטרוני: [shaanan@shaanan.ac.il](mailto:shaanan@shaanan.ac.il)  
 facebook: <http://www.facebook.com/profile.php?id=100001082768544>

התפקיד	קישור למייל	טלפון משרד	חדר	מיקום
<b>הנהלת המכללה</b>				
יו"ר העמותה	השופט (בדימוס) אהרן מלמד	-	-	-
יו"ר הוועד המנהל	מר אורי ברקאי	-	-	-
יו"ר המועצה האקדמית	<u>פרופ' דוד בן חיים</u>	04-8780032	642	בניין הקפיטריה
נשיא המכללה	<u>פרופ' יחיאל פריש</u>	04-8780003	לשכת הנשיא	בניין הקפיטריה
סגנית ראש המכללה	<u>גב' טלי פריד</u>	04-8780012	154	בניין מרכזי
דיקנית לימודי B.Ed.	<u>ד"ר אסתר כלפון</u>	04-8780014	152	בניין מרכזי
דיקן לימודי המשך	<u>ד"ר ערן לויזון</u>	04-8780023	253	בניין מרכזי
סמנכ"ל למינהל	<u>מר יצחק הרש</u>	04-8780025	255	בניין מרכזי

וממונה יישום חוק חופש המידע

דיקנית הסטודנטים	<u>גב' נחמה טיטלבוים</u>	04-8780020	201	בניין מרכזי
<b>ראשי תכניות</b>				
ראש התכנית ל-M.Ed בחינוך	<u>ד"ר אסתר טוב לי</u>	04-8780047	647	בניין הקפיטריה
	<u>ד"ר שרגא פישרמן</u>	04-8780019	635	בניין הקפיטריה
ראש התכנית ל-M.Ed בתנ"ך	<u>פרופ' טליה הורוביץ</u>	04-8780045	645	בניין הקפיטריה
ראש התכנית ל-M.Ed באנגלית	<u>פרופ' עלית אולשטיין</u>	04-8780028	641	בניין הקפיטריה
<b>ראשי חוגים B.Ed</b>				
ראש החוג לחינוך	<u>ד"ר אסתר טוב לי</u>	04-8780047	647	בניין הקפיטריה
מקרא	<u>פרופ' ישעיהו מאורי</u>	04-8780037	355	בניין מרכזי
תושב"ע	<u>הרב ד"ר ירון זילברשטיין</u>	04-8780046	646	בניין הקפיטריה
היסטוריה	<u>ד"ר יצחק ציטרין</u>	04-8780039	643	בניין הקפיטריה
מתמטיקה	<u>פרופ' דוד בן חיים</u>	04-8780032	642	בניין הקפיטריה
התמחות	ראש תכנית על-	<u>פרופ' משה סטופל</u>	642	בניין

הקפיטריה				יסודי	במתטיקה
בניין הקפיטריה	642	04-8780032	<u>ד"ר שרה הרשקוביץ</u>	יסודי	ראש תכנית מתמטיקה
בניין הקפיטריה	641	04-8780028	<u>ד"ר מרשה בן שושן</u>		ראש חוג אנגלית
בניין הקפיטריה	641	04-8780028	<u>גב' גבי שושני</u>		ראש התמחות באנגלית
בניין הקפיטריה	648	04-8780031	<u>ד"ר ניצה דורי</u>		ראש חוג הגיל הרך
<b>ראשי מסלולים</b>					
קראוון	185	04-8780055	<u>גב' אורנה שניידר</u>		הגיל הרך
קראוון	152	04-8780052	<u>גב' חנה יורב</u>		ביה"ס יסודי
קראוון	183	04-8780053	<u>ד"ר זהבה ביגמן</u>		חינוך מיוחד
קראוון	186	04-8780056	<u>ד"ר דוד שניאור</u>		ביה"ס על-יסודי
בניין הקפיטריה	644	04-8780050	<u>הרב ד"ר הראל שפירא</u>		מרכז אקדמי מסלול גברים
<b>תפקידי ניהול וריכוז</b>					
בניין מרכזי	203	04-8780027	<u>מר ג'וני אוברמן</u>	נשים	מרכז הדרכה
			<u>הרב יעקב קליין</u>	גברים	
בניין מרכזי	203	04-8780027	<u>גב' אתי רפאלוביץ'</u>		מרכזות תכנית מצוינות בהוראה

מרכזת תכנית יוצאי אתיופיה	<u>גב' גילה הפשטיין</u>	04-8780055	185	קרוואן
ראש רשות המחקר ומרכזת לימודי EAP	<u>ד"ר שרה כ"ץ</u>	04-8780029	636	בניין הקפיטריה
<b>מערך מחשוב</b>				
ראש יחידת מחשוב וטכנולוגיה	<u>ד"ר גלעד הר-שפר</u>	050-6994390	305	בניין מרכזי
<b>ספרייה ומרכז משאבים</b>				
מנהלת הספרייה	<u>גב' אורית בן-נון</u>	04-8780040	401	בניין מרכזי
מנהלת מרכז משאבים והוצאה לאור	<u>גב' תמי יהושע</u>	04-8780043	403	בניין מרכזי
<b>מינהלה והנהלת חשבונות</b>				
ראש מדור שכר	<u>מר אשר ליטבק</u>	04-8780037	355	בניין מרכזי
ראש מדור כספים	<u>גב' ליאורה כלאף</u>	04-8780024	254	בניין מרכזי
שכר לימוד ומורים מאמנים	<u>גב' ענת צדוק</u>	04-8780026	254	בניין מרכזי
<b>המרכז לפיתוח מקצועי ומכירות תואר M.ed</b>				
M.Ed. המרכז מזכירות תואר				
ראש מינהל סטודנטים לתואר שני	<u>גב' אורלי אטיאס</u>	04-8780021	251	בניין מרכזי
מזכירות תואר B.Ed.	<u>גב' אילנית גרשון</u>	04-8780022	251	בניין מרכזי
מרכזת היחידה להתמחות וכניסה להוראה	<u>גב' שלומית גור</u>	04-8780051	181	קראון
מזכירות – לימודי המשך, פיתוח מקצועי, הסבות אקדמאים				
מזכירות פיתוח מקצועי	<u>גב' אורלי אטיאס</u>	04-8780021	251	בניין מרכזי
מזכירות המרכז ללימודי המשך	<u>גב' אילנית גרשון</u>	04-8780022	251	בניין מרכזי
מזכירות התמחות בהוראה (סטאז') ופיתוח מקצועי	<u>גב' נעמה כהן</u>	04-8780054	184	קראון
מבקר פנים	רו"ח מאיר פלדמן	04-8780034	637	בניין הקפיטריה

## תחומי אחריות

שאנו, המכללה האקדמית הדתית לחינוך, ע"ש י' בן-נון ז"ל (להלן: "המכללה" או "העמותה"), תקיים מכללה אקדמית, הנושאת אותו שם, ובמסגרתה תנהל ותפתח פעילויות חינוך, הוראה ומחקר בתחומי החינוך הדתי ובתחומים נוספים של החינוך והתרבות – תוך הקפדה על עקרונות החופש האקדמי.

במסגרת עיסוקיה היא מוסמכת, בין היתר:

- א. להקים ולנהל מסגרות לימוד לקראת תואר אקדמי ראשון ותארים מתקדמים נוספים, הכפופים להסמכה המתאימה על-ידי המוסדות המוסמכים לכך במדינה, מעבדות לימוד, ספריות ומתקני ספורט ולבצע כל פעולה מדעית, חינוכית, משקית ומנהלית, שתידרש לשם כך.
- ב. להכשיר מורים בעלי אישיות ותכונות של פתיחות, אמפתיה, אכפתיות לזולת וכושר לתרום במסירות – לחברה ולקבוצות נזקקות.
- ג. להכשיר מורים בעלי תפיסת עולם ציונית-דתית, גישה חינוכית ברורה, מגובשת ומנומקת ובעלי כושר למידה והשתנות.
- ד. לקיים מחקר תיאורטי ויישומי – בתחומי ההוראה, החינוך והכשרת המורים ולפתח מחקר חינוכי בשאלות מעשיות, המעסיקות בעיקר את המחנך הדתי.
- ה. לפתח משאבי למידה ודרכי הוראה חדשניות – תוך זיקה למטרות הרחבות של החינוך הדתי.
- ו. להעניק תואר אקדמי ראשון ושני, תעודות והסמכות – בכפוף להסמכה המתאימה על-ידי המוסדות המוסמכים לכך במדינה.
- ז. לארגן ולעודד פעולות חינוך, לקיים ימי עיון מדעיים וחינוכיים ולפרסם כתבי עת ומאמרים בכל הקשור לתחומי הדעת והחינוך השונים.
- ח. ליזום ולפתח קשרי מכללה עם הקהילה ומעורבות המכללה בשדה החינוך.
- ט. להעניק מלגות, מענקים ופרסים.
- י. לקבל הקצבות, מענקים, תרומות, מתנות, עיזבונות והלוואות.
- יא. לגבות שכר לימוד ותשלומים אחרים תמורת שירותי הוראה ושירותים אחרים.
- יב. לקבוע סדרי נוהל ונוהג בכל יחידותיה ולפקח על המשמעת של תלמידיה ושל עובדיה.

יג. לעודד פעילות ספורט ונופש לקידום בריאותם, רווחתם ושלומם של הלומדים והעובדים בה.

יד. להקים מסגרת מעוונות לסטודנטים.

טו. לבצע כל פעולה מדעית, חינוכית, משקית ומנהלית, שתידרש לביצוע מטרותיה – לרבות העסקת סגל עובדים, אקדמי ומנהלי, קבוע וזמני, קביעת תקנונים, נהלים וסדרי עבודה וכל פעולה נחוצה אחרת ולממן משרות חיוניות, שאינן מתקצבות בתקציב תומך.

המכללה היא גוף משפטי לכל דבר ועניין, לרבות כל הזכויות והחובות ההולמות גוף מעין זה, ובכלל זה הכושר לתבוע ולהיתבע, לרכוש ולהחזיק נכסים ולהוציאם מידי, וכן הכושר להתקשר בחוזים ולהיות צד בכל משא ומתן משפטי או אחר והכושר לרשת נכסים בכל מקום בעולם.

## **דרכי התקשרות (כללית)**

שאנן, המכללה האקדמית הדתית לחינוך, ע"ש ד"ר י' בן-נון ז"ל

באנגלית : Shaanan, Academic Religious Teachers' College, in memory of Dr. Y. Bin-Nun

כתובת המכללה : רח' הים התיכון 7, קריית שמואל, חיפה 2640007

מען למכתבים : ת.ד. 906, קריית שמואל, חיפה 3100801

טל : 8780000 פקס : 04-8714445 אתר : <http://shaanan.ac.il>

לפירוט בעלי התפקידים ראה לעיל בפרק בעלי תפקידים ודרכי התקשרות.

### **פריסה גיאוגרפית**

קמפוס המכללה נמצא ב כתובת המכללה : רח' הים התיכון 7, קריית שמואל, חיפה.

לפירוט דרכי התקשרות ראה לעיל בפרק בעלי תפקידים ודרכי התקשרות.



## עיקרי הפעולות בשנה החולפת והמתכונות לשנה הבאה

### פעילויות מכללתיות תשע"ד תשע"ה

תשע"ה	תשע"ד	הפעילות
+	+	ביכורי מחקר- כנס שבו מתקיימת הצגת מחקרים של הסטודנטים שמתבצעים במסגרת לימודי התואר והתואר השני
+	+	ביכורי שדה-כנס המוקדש לנושאים מרכזיים בשדה ההוראה
+	+	ימי עיון בנושא השואה-4 ימים של לימוד הנושא ודרכי הוראתו
+	+	2 מהימים הם סיורים במוזיאון יד ושם ובבית לוחמי הגטאות
+	+	ימי סימולציות – התנסות באירועים מהשדה באמצעות סימולציות. בכל מסלול 4 ימים.
+	+	תכנית מצויינות ארצית-תכנית הכשרה הייחודית לסטודנטיות מצטיינות
+	+	תכנית העצמה לסטודנטים יוצאי אתיופיה
+	+	סיורים עם התנ"ך-4 סיורים המתקיימים במסגרת הרחבת לימודי התנ"ך
+	+	סיורים מסלוליים- בכל מסלול מתקיימים סיורים למוסדות חינוך פורצי דרך.
		עמיתות בהכשרת מורים: קשרי למידה והתפתחות מקצועית עם מספר בתי ספר בהם מתקיימת התנסות מעשית. מרצים, מורים וסטודנטיות שותפים ללמידה ולהתפתחות
+	+	תרומה לקהילה- פעילות של סטודנטיות בגיל הרך עם הורים לילדי הגנים
+	+	פרויקט "מחשבה"-סטודנטיות מלוות תלמידים שמראיינים ניצולי שואה במסגרת מבחני הבגרות בהיסטוריה
+		"תקרא-תצליח"- פרויקט לעידוד קריאה של סטודנטים
+	+	מדרשת "שאנן"-לימוד תורני לסטודנטיות מעוניינות.
		ימי עיון לכלל הסטודנטיות
+	+	בית מדרש נשים- לימוד תורני רב תחומי לנשים מהקהילה ימי עיון לקהילה
+	+	צוות חשיבה לקידום מחקר איכותני
+	+	כנסים וימי עיון-קיום כנסים שנתיים בחוגים השונים לתארים ראשונים ושניים לסטודנטים ובחלקם פתוחים למורים ולקהילה
		פעילויות ייחודיות של החוג לאנגלית: חוגים הצלחות מפגשים בין מכללתיים של סטודנטים ומדריכים מתודיים
+	+	"מלגאי שאנן"-טקס הענקת מלגות לתלמידים מצטיינים לימודית וחברתית מכיתות י"א-י"ב. הטקס מתקיים במעמד הפיקוח, צוותי ההוראה והמשפחות.
	+	למידה חוץ מכללתית-המסע לליטא של סטודנטיות בתכנית המצויינות בשיתוף עם מכללת אפרתה
+	+	ביקורים של אנשי מקצוע ממש"ח ואחרים
	+	למידה מקצועית בין מכללתית: אירוח של פרופ' קייס טייסי מאוסטרליה-הוראת מתמטיקה בשילוב תקשוב: תצפיות ומפגשים עם צוות ההוראה בבתי הספר באיזור, צוותי ההוראה במכללה ויום עיון למורי המורים בחוג למתמטיקה במוסדות השכלה גבוהה בארץ
+	+	השתלמויות תקשוב למרצים-קידום הזדמנויות פדגוגיות באמצעות התקשוב
+	+	כתב עת במתמטיקה
+	+	שנתון שאנן
+	+	עלוני סגל המכללה
+	+	פיתוח מנהיגות פדגוגית: תכנית הכשרת מנהלים תכנית הכשרת סגני מנהלים גננות-מנהיגות
+	+	טקס הענקת תארים בכולל הענקת תואר יקר המכללה

## תקציב ופירוט הוצאות בשנה החולפת (2013)

### ניצול תקציב

24/11/14

חתך תאריכים לתנועות				חתך תאריכים לתנועות			
עד- 31/12/13	01/01/13	ת.אסמכתא- מ	מ	עד- 31/12/13	01/01/13	ת.אסמכתא- מ	מ
עד- 31/12/29	01/01/80	ת.אריך ערך - מ	מ	עד- 31/12/29	01/01/80	ת.אריך ערך - מ	מ
עד- 31/12/29	01/01/80	ת.אריך נוסף3- מ	מ	עד- 31/12/29	01/01/80	ת.אריך נוסף 3 - מ	מ
%	ת.משלוח	ניצול הנה"ח	תקציב	שם חשבון	מפתח חשבון	מיון	
הניצול	יתרת התקציב	/ ניצול הזמנות					
0.00	0.00	0.00	0.00		440036	0	
0.00	0.00	0.00	0.00	כרטיס מעבר	490001	0	
0.00	0.00	0.00	0.00			0	
0.00	0.00	0.00	0.00			0	
155.98	2,698,388.00	0.00	7,518,388.00	-4,820,000.00	שכר הוראה	111000	101
97.55	-3,430.07	0.00	136,569.93	-140,000.00	מענקי יובל -431 )	111004	101
75.05	-8,483.91	0.00	25,516.09	-34,000.00	דרגות קידום -430	111005	101
158.77	2,944,231.39	0.00	7,954,231.39	-5,010,000.00	תוספת שעות	111010	101
100.37	-22,274.30	0.00	-6,032,274.30	6,010,000.00	ניכוי שעות עובדי	111011	101
83.03	-712,543.10	0.00	3,487,456.90	-4,200,000.00	ש"ש פרו' אגף	111016	101
0.00	-5,000,000.00	0.00	0.00	-5,000,000.00	מודל חדש מכללות	111100	101
100.38	8,200.00	0.00	2,158,200.00	-2,150,000.00	לימודי תואר שני	111423	101
100.00	0.00	0.00	365,000.00	-365,000.00	סל חיזוקים-	116100	101
0.00	-5,000.00	0.00	0.00	-5,000.00	החזר תמריצים )	124000	101
99.36	-100,911.99	0.00	15,613,088.01	-15,714,000.00			101
151.00	153,005.16	0.00	453,005.16	-300,000.00	גמול אימון- 419 )	112000	103

99.74	-809.12	0.00	314,190.88	-315,000.00	גמול חונך סטאז` -	113000	104
82.46	-34,895.60	0.00	164,104.40	-199,000.00	ש"ש סטאז` - 422	113001	104
79.85	-52,991.94	0.00	210,008.06	-263,000.00	496 - ליווי שנה א-)	125000	104
80.00	-2,000.00	0.00	8,000.00	-10,000.00	497 -ליווי שנה ב-)	125001	104
88.48	-90,696.66	0.00	696,303.34	-787,000.00			104
154.85	1,305,504.97	0.00	3,685,504.97	-2,380,000.00	424 - ל"שיפוי שכ )	117000	105
101.64	3,936.00	0.00	243,936.00	-240,000.00	הצטיידות מוסדית )	114010	106
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	מחשבים לצרכים	115000	107
104.30	4,734.00	0.00	114,734.00	-110,000.00	מרכז תקשורת  )	115020	107
104.30	4,734.00	0.00	114,734.00	-110,000.00			107
0.00	166,666.00	0.00	166,666.00	0.00	פר.משותף יחידת	115050	108
107.38	1,442,237.48	0.00	20,973,237.48	-19,531,000.00			10*
0.00	42,970.00	0.00	42,970.00	0.00	פדיון ימי מחלה	119000	112
100.22	336.64	0.00	156,336.64	-156,000.00	מענקי השתלמות	111015	115
127.76	43,306.64	0.00	199,306.64	-156,000.00			11*
89.13	-326.00	0.00	2,674.00	-3,000.00	דמי שתיה מורים )	119001	122
99.81	-872.00	0.00	464,128.00	-465,000.00	שיווק שרותי הוראה	120000	123
99.74	-1,198.00	0.00	466,802.00	-468,000.00			12*
103.06	763.88	0.00	25,763.88	-25,000.00	שכ"ל קורס קיץ	143002	141
0.00	-5,000.00	0.00	0.00	-5,000.00	שכ"ל הכשרה שנים	143003	141
122.75	2,275.00	0.00	12,275.00	-10,000.00	שכ"ל הכשרה	143070	141

101.89	378.70	0.00	20,378.70	-20,000.00	שכ"ל הכשרה	143072	141
99.97	-487.86	0.00	1,563,512.14	-1,564,000.00	שכ"ל הכשרה	143073	141
100.05	1,113.74	0.00	2,181,113.74	-2,180,000.00	שכ"ל הכשרה	143074	141
99.97	-956.54	0.00	3,803,043.46	-3,804,000.00			141
89.00	-1,100.00	0.00	8,900.00	-10,000.00	) B.E.D. ב"תשע	142072	142
100.50	9,510.46	0.00	1,909,510.46	-1,900,000.00	) B.E.D. ג"תשע	142073	142
-105.27	-3,120,169.97	0.00	-1,600,169.97	-1,520,000.00	ל"שכ B.Ed	142074	142
98.03	-4,737.38	0.00	235,262.62	-240,000.00	ל שבתון"שכ )	142142	142
15.08	-3,116,496.89	0.00	553,503.11	-3,670,000.00			142
100.54	260.00	0.00	48,260.00	-48,000.00	שכ"ל תואר שני	145073	143
99.85	-2,193.50	0.00	1,417,806.50	-1,420,000.00	שכ"ל תואר שני	145074	143
99.87	-1,933.50	0.00	1,466,066.50	-1,468,000.00			143
98.57	-3,154.11	0.00	216,845.89	-220,000.00	שכ"ל תעודת	144073	144
100.02	95.72	0.00	465,095.72	-465,000.00	שכ"ל תעודת	144074	144
99.55	-3,058.39	0.00	681,941.61	-685,000.00			144
88.00	-60.00	0.00	440.00	-500.00	שכ"ל מדרשה	146000	146
99.13	-350.00	0.00	39,650.00	-40,000.00	שכ"ל בית מדרש	146010	146
106.88	550.00	0.00	8,550.00	-8,000.00	שכ"ל השתלמויות	146072	146
100.27	309.13	0.00	115,309.13	-115,000.00	שכ"ל השתלמויות	146073	146
99.94	-179.02	0.00	302,820.98	-303,000.00	שכ"ל השתלמויות	146074	146
100.06	270.11	0.00	466,770.11	-466,500.00			146
99.53	-380.00	0.00	79,620.00	-80,000.00	דמי הרשמה	141000	147
100.56	363.00	0.00	65,363.00	-65,000.00	דמי הרשמה	147000	147
97.81	-350.00	0.00	15,650.00	-16,000.00	דמי הרשמה M.ed	147100	147
99.77	-367.00	0.00	160,633.00	-161,000.00			147

100.24	852.27	0.00	350,852.27	-350,000.00	אגרות (הכנסות)	149000	148
70.56	-3,121,689.94	0.00	7,482,810.06	-10,604,500.00			14*
100.14	91.67	0.00	67,091.67	-67,000.00	שכר דירה מעונות )	151000	150
56.62	-39,038.19	0.00	50,961.81	-90,000.00	ריבית מפק"מ	150000	155
16.29	-5,859.50	0.00	1,140.50	-7,000.00	ריבית מפח"ק	150001	155
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ריבית מפק"מ	150002	155
0.00	-3.26	0.00	-3.26	0.00	ריבית מפקדונות	150003	155
84.01	-1,599.27	0.00	8,400.73	-10,000.00	ריבית מפק"מ	150004	155
56.54	-46,500.22	0.00	60,499.78	-107,000.00			155
78.73	-1,276.20	0.00	4,723.80	-6,000.00	קנסות ספריה )	160004	157
92.03	-478.50	0.00	5,521.50	-6,000.00	הכנסות משרותי	160006	157
85.38	-1,754.70	0.00	10,245.30	-12,000.00			157
99.76	-93.70	0.00	38,906.30	-39,000.00	מרכזיה פדגוגית )	160000	158
129.23	877.00	0.00	3,877.00	-3,000.00	הכנסות מספר	170000	158
0.00	119.00	0.00	119.00	0.00	הכנסות הוצאה	170001	158
96.42	-71.60	0.00	1,928.40	-2,000.00	"האיש על העדה"	170002	158
0.00	250.00	0.00	250.00	0.00	הוצאה לאור	230020	158
0.00	190.00	0.00	190.00	0.00	" הוצאה לאור "	230021	158
-8.50	-1,085.00	0.00	-85.00	-1,000.00	הוצאה לאור "	230023	158
0.00	55.00	0.00	55.00	0.00	הוצאה לאור	230024	158
0.00	320.00	0.00	320.00	0.00	חוללות עצמית- ד"ר	230025	158
101.25	560.70	0.00	45,560.70	-45,000.00			158
79.39	-47,602.55	0.00	183,397.45	-231,000.00			15*
1,236.26	749,930.00	0.00	815,930.00	-66,000.00	תרומות לקרן הבנין	180000	180
107.41	3,484.57	0.00	50,484.57	-47,000.00	ריבית מפק"מ	180001	180
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ריבית מפח"ק	180003	180

766.74	753,414.57	0.00	866,414.57	-113,000.00		180
100.02	58.00	0.00	276,058.00	-276,000.00	מלגות לסטודנטים	190000 190
97.03	-931,473.80	0.00	30,448,026.20	-31,379,500.00		1**
120.78	-2,347,932.31	0.00	-13,647,932.31	11,300,000.00	שכר הוראה עקיף )	210000 200
78.79	2,121.22	0.00	-7,878.78	10,000.00	יהדות לעולים )	210006 200
101.20	-1,196.52	0.00	-101,196.52	100,000.00	שכר מדרשת שאנן	210009 200
112.16	-5,108.77	0.00	-47,108.77	42,000.00	שכר בית מדרש	210011 200
99.79	70.59	0.00	-32,929.41	33,000.00	הוצ' קורס מורים	210017 200
99.89	149.59	0.00	-134,850.41	135,000.00	שכר קורס קיץ	210020 200
100.48	-1,352.52	0.00	-281,352.52	280,000.00	הוצאות שכר	210100 200
282.60	-3,652.00	0.00	-5,652.00	2,000.00	הוצאות חינוך מיוחד	210103 200
0.00	-299.00	0.00	-299.00	0.00	הוצאות מדרשת	210109 200
48.12	6,225.84	0.00	-5,774.16	12,000.00	הוצאות בית מדרש	210111 200
76.94	100,296.34	0.00	-334,703.66	435,000.00	שכר מרצים	210204 200
130.20	-101,186.20	0.00	-436,186.20	335,000.00	הוצאות מרצים	210205 200
0.00	-1,612.00	0.00	-1,612.00	0.00	השתלמויות חמ"ד	210314 200
1,109.72	-30,291.64	0.00	-33,291.64	3,000.00	שכר קורס מנהלים )	210315 200
101.95	-1,950.62	0.00	-101,950.62	100,000.00	הוצאות קורס	210316 200
173.17	-7,317.39	0.00	-17,317.39	10,000.00	שכר השתלמויות )	210317 200
80.55	1,944.85	0.00	-8,055.15	10,000.00	שכר סגני	210320 200
148.55	-62,142.42	0.00	-190,142.42	128,000.00	מרצים חיצוניים	210500 200
0.00	-348.01	0.00	-348.01	0.00	מחקרים שכר )	218000 200
123.36	-5,139.41	0.00	-27,139.41	22,000.00	הוצאות מחקרים	218001 200
107.00	-280.00	0.00	-4,280.00	4,000.00	הוצאות קורס	230001 200
472.42	-11,172.60	0.00	-14,172.60	3,000.00	הוצאות קורס עזרה	230003 200
99.91	328.12	0.00	-356,671.88	357,000.00	שכר מרכזיה	230004 200
101.92	-2,114.00	0.00	-112,114.00	110,000.00	סיורי הכשרה	230008 200
98.44	500.00	0.00	-31,500.00	32,000.00	קורס הכנה	230009 200
0.00	1,000.00	0.00	0.00	1,000.00	הוצאה לאור ספרו	230010 200

99.87	917.92	0.00	-713,082.08	714,000.00	שכר מזכירות	230100	200
104.61	-415.00	0.00	-9,415.00	9,000.00	סיורי השתלמויות	235002	200
100.01	-62.90	0.00	-481,062.90	481,000.00	שכר עובדי ספריה)	240010	200
104.03	-18,740.10	0.00	-483,740.10	465,000.00	הסעות סטודנטים	260030	200
102.68	-939.70	0.00	-35,939.70	35,000.00	הסעות מורים	260040	200
59.23	8,153.23	0.00	-11,846.77	20,000.00	ימי עיון	270000	200
109.94	-596.52	0.00	-6,596.52	6,000.00	יעי עיון סטודנטים	270005	200
110.54	-2,214.33	0.00	-23,214.33	21,000.00	דמי שתיה מורים -	270020	200
116.33	-2,484,356.26	0.00	-17,699,356.26	15,215,000.00			200
98.97	269.00	0.00	-25,731.00	26,000.00	הוצאות תרגום	210107	201
99.15	3,553.24	0.00	-416,446.76	420,000.00	הוצאות תואר שני	210400	201
17.07	2,438,168.37	0.00	-501,831.63	2,940,000.00	שכר תואר שני	210401	201
85.45	25,899.21	0.00	-152,100.79	178,000.00	הוצאות ספריה	240000	201
30.76	2,467,889.82	0.00	-1,096,110.18	3,564,000.00			201
99.99	43.78	0.00	-457,956.22	458,000.00	שכר מורים	212000	202
104.59	-2,615.94	0.00	-59,615.94	57,000.00	הוצ מורים מאמנים	212001	202
100.50	-2,572.16	0.00	-517,572.16	515,000.00			202
95.78	15,740.79	0.00	-357,259.21	373,000.00	שכר חונכים )	214000	203
0.00	-20,636.70	0.00	-20,636.70	0.00	שכר מנהלים	215000	203
100.16	-114.50	0.00	-72,114.50	72,000.00	שכר מורים מלויים	216000	203
101.13	-5,010.41	0.00	-450,010.41	445,000.00			203
107.74	-1,548.37	0.00	-21,548.37	20,000.00	הוצאות פדגוגיות	230000	204
115.26	-7,628.84	0.00	-57,628.84	50,000.00	הוצאות מרכזיה	230002	204
99.72	374.00	0.00	-134,626.00	135,000.00	הוצאה לאור שאנן	230022	204
82.32	707.39	0.00	-3,292.61	4,000.00	הוצאות משרדיות	235100	204
108.46	-2,114.20	0.00	-27,114.20	25,000.00	דואר וטלפונים	235200	204
103.11	-2,330.23	0.00	-77,330.23	75,000.00	משרדיות והדפסות	260000	204
82.09	3,044.40	0.00	-13,955.60	17,000.00	דואר	260002	204

89.67	8,262.79	0.00	-71,737.21	80,000.00	שכפול וצילום	260004	204
0.00	-38,695.05	0.00	-38,695.05	0.00	ציוד מתכלה	260064	204
102.62	-6,547.00	0.00	-256,547.00	250,000.00		260077	204
					הוצאות		
99.56	70.00	0.00	-15,930.00	16,000.00	תיקונים בנין	260079	204
569.17	-70,375.56	0.00	-85,375.56	15,000.00	תוכנות מינהל	292010	204
117.00	-116,780.67	0.00	-803,780.67	687,000.00			204
160.31	-6,030.86	0.00	-16,030.86	10,000.00	הוצאות תחזוקה	251010	205
102.48	-1,241.40	0.00	-51,241.40	50,000.00	הקמה/שדרוג	290000	205
99.48	522.32	0.00	-99,477.68	100,000.00	מיחשוב-תיקונים	290010	205
99.89	173.90	0.00	-158,826.10	159,000.00	מיחשוב - שרות	290020	205
99.21	3,560.11	0.00	-444,439.89	448,000.00	התקשרות	291000	205
80.00	1,000.00	0.00	-4,000.00	5,000.00	מערכת אלף )	292000	205
531.78	-43,178.30	0.00	-53,178.30	10,000.00	תוכנות	292030	205
98.37	2,766.00	0.00	-167,234.00	170,000.00	הוצאות למידה	292040	205
104.46	-42,428.23	0.00	-994,428.23	952,000.00			205
98.75	175.00	0.00	-13,825.00	14,000.00	הוצאה לאור	230018	206
0.00	-54,418.00	0.00	-54,418.00	0.00	הכשרת עו"ה	210003	207
101.11	-237,500.91	0.00	-21,629,500.91	21,392,000.00			20*
100.05	-545.33	0.00	-1,165,545.33	1,165,000.00	שכר עובדים	220000	220
99.21	828.98	0.00	-104,171.02	105,000.00	שכר מבקר פנים )	220010	220
99.98	47.92	0.00	-236,952.08	237,000.00	הוצאות שמירה	260055	220
99.98	331.57	0.00	-1,506,668.43	1,507,000.00			220
70.80	1,460.00	0.00	-3,540.00	5,000.00	השתלמויות עובדים	270010	225
67.42	6,515.46	0.00	-13,484.54	20,000.00	ימי עיון עובדים	270030	225
0.00	-760.00	0.00	-760.00	0.00	השתתפות בכנסים	270040	225
71.14	7,215.46	0.00	-17,784.54	25,000.00			225



99.51	7,547.03	0.00	-1,524,452.97	1,532,000.00			22*
86.41	3,125.37	0.00	-19,874.63	23,000.00	אגודת הסטודנטים )	250000	253
94.41	1,675.95	0.00	-28,324.05	30,000.00	טכסי סיום / חלוקת	252000	253
90.94	4,801.32	0.00	-48,198.68	53,000.00			253
100.00	0.00	0.00	-15,000.00	15,000.00	מלגות למצויינים	254000	255
99.92	894.45	0.00	-1,079,105.55	1,080,000.00	מלגות מוסדיות	255000	255
100.00	0.00	0.00	-135,000.00	135,000.00	סל חיזוקים-מלגות	255100	255
99.93	894.45	0.00	-1,229,105.55	1,230,000.00			255
99.56	5,695.77	0.00	-1,277,304.23	1,283,000.00			25*
100.16	-657.35	0.00	-408,657.35	408,000.00	שכר פרסום ויחסי	210018	261
91.00	4,050.00	0.00	-40,950.00	45,000.00	ביקורת חשבונות	260006	261
101.38	-2,048.29	0.00	-150,048.29	148,000.00	הוצאות משפטיות	260008	261
95.38	1,850.00	0.00	-38,150.00	40,000.00	מתנות לעובדים	260010	261
106.53	-2,350.66	0.00	-38,350.66	36,000.00	הוצאות רכב	260015	261
115.65	-43,508.40	0.00	-321,508.40	278,000.00	פרסום ויחסי ציבור	260060	261
42.89	39,978.00	0.00	-30,022.00	70,000.00	פרסום ויחסי ציבור	260065	261
128.30	-6,225.31	0.00	-28,225.31	22,000.00	הוצאות כיבודים	270050	261
0.00	3.85	0.00	3.85	0.00	ביטול יתרות	7504	261
100.85	-8,908.16	0.00	-1,055,908.16	1,047,000.00			261
114.36	-861.49	0.00	-6,861.49	6,000.00	פלאפון יחיאל	0531931	262
159.92	-2,396.87	0.00	-6,396.87	4,000.00	פלאפון ערן	1830950	262
225.24	-3,757.21	0.00	-6,757.21	3,000.00	פלאפון מיכאל	2355666	262
298.08	-3,961.50	0.00	-5,961.50	2,000.00	פלאפון יצחק הרש	6448208	262
247.03	-2,940.55	0.00	-4,940.55	2,000.00	פלאפון מחשבים	6994390	262
111.68	-8,176.97	0.00	-78,176.97	70,000.00	טלפונים קמפוס	8780000	262
125.40	-22,094.59	0.00	-109,094.59	87,000.00			262

99.46	362.63	0.00	-66,637.37	67,000.00	מעונות-הוצאות	260020	263
282.76	-3,655.22	0.00	-5,655.22	2,000.00	הוצאות דירה	260317	263
224.74	-3,742.21	0.00	-6,742.21	3,000.00	הוצאות דירה	260318	263
246.46	-2,929.12	0.00	-4,929.12	2,000.00	הוצאות דירה	260319	263
179.11	-1,582.20	0.00	-3,582.20	2,000.00	הוצאות דירה	260320	263
115.19	-11,546.12	0.00	-87,546.12	76,000.00			263
109.89	-31,340.61	0.00	-348,340.61	317,000.00	הוצאות חשמל	260070	268
44.31	5,569.00	0.00	-4,431.00	10,000.00	הוצאות דחסנית	260071	268
123.77	-9,506.40	0.00	-49,506.40	40,000.00	הוצאות מים מכללה	260072	268
99.88	800.32	0.00	-677,199.68	678,000.00	שכר עובדי משק )	260073	268
95.70	9,207.09	0.00	-204,792.91	214,000.00	אחזקה מכללה	260074	268
103.87	-3,865.35	0.00	-103,865.35	100,000.00	ארנונה עירית חיפה	260075	268
112.77	-4,597.62	0.00	-40,597.62	36,000.00	דמי שרות עפ"י	260076	268
105.12	-12,285.10	0.00	-252,285.10	240,000.00	גינן	260078	268
102.81	-46,018.67	0.00	-1,681,018.67	1,635,000.00			268
97.86	855.56	0.00	-39,144.44	40,000.00	ביטוח רכוש	260080	269
0.00	-22,700.00	0.00	-22,700.00	0.00	ביטוח צד ג	260082	269
77.61	5,598.08	0.00	-19,401.92	25,000.00	ביטוח דירקטורים	260083	269
102.03	-284.00	0.00	-14,284.00	14,000.00	חבות מעבידים	260084	269
120.92	-16,530.36	0.00	-95,530.36	79,000.00			269
103.59	-105,097.90	0.00	-3,029,097.90	2,924,000.00			26*
0.00	-0.02	0.00	-0.02	0.00	הלואה מזרחי	307901	286
100.40	-171.45	0.00	-43,171.45	43,000.00	קנסות למוסדות	260007	287
102.30	-299.49	0.00	-13,299.49	13,000.00	עמלות בנקים	287000	287
118.84	-2,826.27	0.00	-17,826.27	15,000.00	הוצאות מימון	287001	287
186.59	-37,232.12	0.00	-80,232.12	43,000.00	עמלות כרטיסי	287003	287
135.55	-40,529.33	0.00	-154,529.33	114,000.00			287
135.55	-40,529.35	0.00	-154,529.35	114,000.00			28*

101.25	-200.00	0.00	-16,200.00	16,000.00	מקדמות בשל	295010	295
0.00	1,290,400.00	0.00	0.00	1,290,400.00	הוצאות פחת מבנה	297000	297
46.06	81,129.00	0.00	-69,271.00	150,400.00	הוצאות פחת	297001	297
53.38	1,028,485.00	0.00	-1,177,615.00	2,206,100.00	הוצאות פחת	297002	297
28.07	355,057.00	0.00	-138,543.00	493,600.00	הוצאות פחת	297003	297
33.46	2,755,071.00	0.00	-1,385,429.00	4,140,500.00			297
33.72	2,754,871.00	0.00	-1,401,629.00	4,156,500.00			29*
92.40	2,384,985.64	0.00	-29,016,514.36	31,401,500.00			2**
-6,506.87	1,453,511.84	0.00	1,431,511.84	22,000.00			***
-6,506.87	1,453,511.84	0.00	1,431,511.84	22,000.00			

## הצעת (על בסיס ניצול) תקציב בשנה הנוכחית (2014)

20/01/15

חתך תאריכים לתנועות			חתך תאריכים לתנועות			מ	
עד-	01/01/14	ת.אסמכתא- מ	עד-	01/01/14	ת.אסמכתא- מ	מ	
31/12/14	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	31/12/29	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	מ	
עד-	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	עד-	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	מ	
31/12/29	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	31/12/29	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	מ	
עד-	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	עד-	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	מ	
31/12/29	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	31/12/29	01/01/80	ת.אסמכתא- מ	מ	
ניצול הזמנות /							
הניצול %	יתרת התקציב	ת.משלוח	ניצול הנה"ח	תקציב	שם חשבון	מפתח חשבון	מיון
0.00	-10,137.91	0.00	-10,137.91	0.00	כרטיס מעבר	490001	0
0.00	-10,137.91	0.00	-10,137.91	0.00			
99.96	-267.00	0.00	593,733.00	-594,000.00	תגבור למ. יהדות	111003	100
94.26	-344.64	0.00	5,655.36	-6,000.00	מענקי שכ"ל מורים	115100	100
99.90	-611.64	0.00	599,388.36	-600,000.00			100
75.59	-2,684,808.22	0.00	8,315,191.78	-11,000,000.00	שכר הוראה	111000	101
99.58	-581.42	0.00	139,418.58	-140,000.00	מענקי יובל-431 )	111004	101
75.66	-10,223.28	0.00	31,776.72	-42,000.00	דרגות קידום-430	111005	101
75.18	-2,904,242.14	0.00	8,795,757.86	-11,700,000.00	תוספת שעות	111010	101
99.69	18,983.56	0.00	-6,181,016.44	6,200,000.00	ניכוי שעות עובדי	111011	101
100.20	11,036.22	0.00	5,511,036.22	-5,500,000.00	ש"ש פרו' אגף	111016	101
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	מודל חדש מכללות	111100	101
99.82	-4,000.00	0.00	2,196,000.00	-2,200,000.00	לימודי תואר שני	111423	101

100.00	-5.28	0.00	329,994.72	-330,000.00	סל חיזוקים-	116100	101
103.58	1,146.00	0.00	33,146.00	-32,000.00	החזר תמריצים )	124000	101
77.48	-5,572,694.56	0.00	19,171,305.44	-24,744,000.00			101
75.47	-154,557.76	0.00	475,442.24	-630,000.00	גמול אימון- 419 )	112000	103
100.99	3,378.20	0.00	343,378.20	-340,000.00	גמול חונך -` סטאז	113000	104
114.74	35,237.24	0.00	274,237.24	-239,000.00	ש"ש סטאז` - 422	113001	104
132.17	52,759.52	0.00	216,759.52	-164,000.00	- ליווי שנה א-) 496	125000	104
100.00	0.00	0.00	1,600.00	-1,600.00	497 -ליווי שנה ב-)	125001	104
112.27	91,374.96	0.00	835,974.96	-744,600.00			104
69.76	-1,300,404.04	0.00	2,999,595.96	-4,300,000.00	- ל"שיפוי שכ ) 424	117000	105
99.84	-318.00	0.00	203,682.00	-204,000.00	הצטיידות ) מוסדית	114010	106
99.84	-318.00	0.00	203,682.00	-204,000.00	שיפוצי קיץ ונמערך	114050	106
99.84	-636.00	0.00	407,364.00	-408,000.00			106
102.27	5,000.00	0.00	225,000.00	-220,000.00	מרכז תקשורת  )	115020	107
100.10	336.00	0.00	333,336.00	-333,000.00	פר. משותף יחידת	115050	108
78.32	-6,932,193.04	0.00	25,047,406.96	-31,979,600.00			10*
0.00	-43,000.00	0.00	0.00	-43,000.00	פדיון ימי מחלה	119000	112
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	מענקי השתלמות	111015	115
0.00	-43,000.00	0.00	0.00	-43,000.00			11*

0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	דמי שתיה מורים )	119001	122
104.84	29,040.00	0.00	629,040.00	-600,000.00	שיווק שרותי הוראה	120000	123
101.09	1,195.30	0.00	111,195.30	-110,000.00	קול קורא הכשרת	120100	123
109.47	9,470.00	0.00	109,470.00	-100,000.00	קול קורא הכשרת	120200	123
104.90	39,705.30	0.00	849,705.30	-810,000.00			123
104.90	39,705.30	0.00	849,705.30	-810,000.00			12*
92.22	-70.00	0.00	830.00	-900.00	שכ"ל קורס קיץ	143002	141
99.33	-4.00	0.00	596.00	-600.00	שכ"ל הכשרה שנים	143003	141
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	שכ"ל הכשרה	143070	141
99.57	-12.00	0.00	2,788.00	-2,800.00	שכ"ל הכשרה	143071	141
99.83	-22.00	0.00	13,278.00	-13,300.00	שכ"ל הכשרה	143072	141
97.95	-431.00	0.00	20,569.00	-21,000.00	שכ"ל הכשרה	143073	141
100.38	7,222.92	0.00	1,907,222.92	-1,900,000.00	שכ"ל הכשרה	143074	141
99.14	-24,055.78	0.00	2,775,944.22	-2,800,000.00	שכ"ל הכשרה	143075	141
99.63	-17,371.86	0.00	4,721,228.14	-4,738,600.00			141
100.00	0.00	0.00	7,000.00	-7,000.00	B.E.D ח"תשס )	142008	142
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	B.E.D ב"תשע )	142072	142
97.25	-495.00	0.00	17,505.00	-18,000.00	B.E.D ג"תשע )	142073	142
100.95	33,128.03	0.00	3,533,128.03	-3,500,000.00	ל"שכ B.Ed	142074	142
100.16	1,266.07	0.00	803,266.07	-802,000.00	ל"שכ B.Ed	142075	142
99.88	-307.92	0.00	256,692.08	-257,000.00	ל שבתון"שכ )	142142	142
100.73	33,591.18	0.00	4,617,591.18	-4,584,000.00			142
100.00	0.00	0.00	5,600.00	-5,600.00	שכ"ל תואר שני	144010	143
99.65	-30.00	0.00	8,470.00	-8,500.00	שכ"ל תואר שני	145073	143
98.70	-584.15	0.00	44,415.85	-45,000.00	שכ"ל תואר שני	145074	143
99.97	-387.00	0.00	1,358,613.00	-1,359,000.00	שכ"ל תואר שני	145075	143

99.93	-1,001.15	0.00	1,417,098.85	-1,418,100.00			143
100.00	0.00	0.00	1,500.00	-1,500.00	שכ"ל תעודת	143010	144
96.73	-556.00	0.00	16,444.00	-17,000.00	שכ"ל תעודת	144073	144
100.01	15.62	0.00	228,015.62	-228,000.00	שכ"ל תעודת	144074	144
97.39	-9,683.04	0.00	361,316.96	-371,000.00	שכ"ל תעודת	144075	144
98.34	-10,223.42	0.00	607,276.58	-617,500.00			144
100.00	0.00	0.00	600.00	-600.00	שכ"ל מדרשה	146000	146
99.72	-15.00	0.00	5,385.00	-5,400.00	שכ"ל בית מדרש	146010	146
100.00	0.00	0.00	2,000.00	-2,000.00	שכ"ל השתלמויות	146072	146
97.50	-100.00	0.00	3,900.00	-4,000.00	שכ"ל השתלמויות	146073	146
99.97	-24.25	0.00	84,975.75	-85,000.00	שכ"ל השתלמויות	146074	146
99.78	-871.00	0.00	389,129.00	-390,000.00	שכ"ל השתלמויות	146075	146
99.79	-1,010.25	0.00	485,989.75	-487,000.00			146
98.96	-850.00	0.00	81,150.00	-82,000.00	דמי הרשמה	141000	147
99.62	-292.00	0.00	76,708.00	-77,000.00	דמי הרשמה	147000	147
96.92	-800.00	0.00	25,200.00	-26,000.00	דמי M.ed הרשמה	147100	147
98.95	-1,942.00	0.00	183,058.00	-185,000.00			147
99.75	-1,377.77	0.00	553,622.23	-555,000.00	אגרות (הכנסות)	149000	148
100.01	664.73	0.00	12,585,864.73	-12,585,200.00			14*
99.89	-88.00	0.00	80,912.00	-81,000.00	שכר דירה ) מעונות	151000	150
104.76	951.09	0.00	20,951.09	-20,000.00	ריבית מפק"מ	150000	155
92.16	-23.52	0.00	276.48	-300.00	ריבית מפק"ק	150001	155
100.38	1.88	0.00	501.88	-500.00	ריבית מפק"מ	150004	155
104.47	929.45	0.00	21,729.45	-20,800.00			155

99.53	-35.90	0.00	7,664.10	-7,700.00	קנסות ספריה )	160004	157
99.37	-31.00	0.00	4,869.00	-4,900.00	הכנסות משרותי	160006	157
99.47	-66.90	0.00	12,533.10	-12,600.00			157
100.15	57.10	0.00	39,057.10	-39,000.00	מרכזיה פדגוגית )	160000	158
99.17	-28.90	0.00	3,471.10	-3,500.00	הכנסות מספר	170000	158
108.40	42.00	0.00	542.00	-500.00	הכנסות הוצאה	170001	158
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	האיש על "	170002	158
97.78	-10.00	0.00	440.00	-450.00	"העדה הוצאה לאור	230020	158
85.00	-15.00	0.00	85.00	-100.00	הוצאה לאור "	230021	158
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	הוצאה לאור "	230023	158
100.00	0.00	0.00	500.00	-500.00	הוצאה לאור	230024	158
94.29	-40.00	0.00	660.00	-700.00	חוללות עצמית-ד"ר	230025	158
100.01	5.20	0.00	44,755.20	-44,750.00			158
100.49	779.75	0.00	159,929.75	-159,150.00			15*
115.49	1,239.00	0.00	9,239.00	-8,000.00	תרומות לקרן הבנין	180000	180
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ריבית מפק"מ	180001	180
100.00	0.00	0.00	8,000.00	-8,000.00	רכישת מכרז -	180002	180
0.00	1.64	0.00	1.64	0.00	ריבית מפק"ק	180003	180
107.75	1,240.64	0.00	17,240.64	-16,000.00			180
99.86	-615.00	0.00	439,385.00	-440,000.00	מלגות לסטודנטים	190000	190
84.94	-6,933,417.62	0.00	39,099,532.38	-46,032,950.00			1**
99.87	19,687.45	0.00	-14,780,312.55	14,800,000.00	שכר הוראה )	210000	200
94.20	348.00	0.00	-5,652.00	6,000.00	עקיף יהדות לעולים )	210006	200



99.65	365.84	0.00	-105,634.16	106,000.00	שכר מדרשת שאנן	210009	200
87.16	10,269.24	0.00	-69,730.76	80,000.00	שכר בית מדרש	210011	200
94.62	700.00	0.00	-12,300.00	13,000.00	תוכנית מצוינות	210013	200
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	הוצ' קורס מורים	210017	200
99.40	745.00	0.00	-123,255.00	124,000.00	קול קורא-בית	210019	200
99.74	42.22	0.00	-15,957.78	16,000.00	שכר קורס קיץ	210020	200
99.92	139.51	0.00	-170,860.49	171,000.00	הוצאות שכר	210100	200
98.75	5.00	0.00	-395.00	400.00	הוצאות חינוך מיוחד	210103	200
103.67	-22.00	0.00	-622.00	600.00	הוצאות מדרשת	210109	200
97.26	43.88	0.00	-1,556.12	1,600.00	הוצאות בית מדרש	210111	200
99.83	707.90	0.00	-416,292.10	417,000.00	שכר מרצים	210204	200
106.77	-19,030.10	0.00	-300,030.10	281,000.00	הוצאות מרצים	210205	200
100.57	-91.21	0.00	-16,091.21	16,000.00	שכר B.E.D	210307	200
99.11	481.10	0.00	-53,518.90	54,000.00	השתלמויות חמ"ד	210314	200
100.03	-31.25	0.00	-125,031.25	125,000.00	שכר קורס ) מנהלים	210315	200
99.70	148.92	0.00	-49,851.08	50,000.00	הוצאות קורס	210316	200
99.54	101.91	0.00	-21,898.09	22,000.00	שכר השתלמויות )	210317	200
96.73	98.00	0.00	-2,902.00	3,000.00	הוצאות קורס סגני	210318	200
100.03	-13.12	0.00	-50,313.12	50,300.00	שכר סגני	210320	200
99.69	96.90	0.00	-30,903.10	31,000.00	מרצים חיצוניים	210500	200
99.97	8.00	0.00	-27,292.00	27,300.00	מחקרים שכר )	218000	200
99.91	157.33	0.00	-180,842.67	181,000.00	הוצאות מחקרים	218001	200
95.55	178.20	0.00	-3,821.80	4,000.00	הוצאות קורס	230001	200
100.30	-36.00	0.00	-12,036.00	12,000.00	הוצאות קורס עזרה	230003	200
99.90	453.68	0.00	-461,546.32	462,000.00	שכר מרכזיה	230004	200
100.03	-27.00	0.00	-93,227.00	93,200.00	סיורי הכשרה	230008	200
179.84	-29,700.00	0.00	-66,900.00	37,200.00	קורס הכנה	230009	200
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	הוצאה לאור ספרו	230010	200

100.05	-28.58	0.00	-56,428.58	56,400.00	מסע לליטא	230040	200
99.97	213.70	0.00	-763,786.30	764,000.00	שכר מזכירות	230100	200
99.09	20.00	0.00	-2,180.00	2,200.00	סיורי השתלמויות	235002	200
100.02	-97.76	0.00	-557,097.76	557,000.00	שכר עובדי ספרייה)	240010	200
106.12	-30,056.20	0.00	-521,056.20	491,000.00	הסעות סטודנטים	260030	200
99.53	64.01	0.00	-13,635.99	13,700.00	הסעות מורים	260040	200
100.00	1.20	0.00	-31,698.80	31,700.00	ימי עיון	270000	200
115.78	-6,153.70	0.00	-45,153.70	39,000.00	יעי עיון סטודנטים	270005	200
99.41	69.53	0.00	-11,630.47	11,700.00	דמי שתיה - מורים	270020	200
100.26	-50,140.40	0.00	-19,201,440.40	19,151,300.00			200
85.12	7,738.80	0.00	-44,261.20	52,000.00	הוצאות תרגום	210107	201
99.82	517.00	0.00	-293,483.00	294,000.00	הוצאות תואר שני	210400	201
99.95	266.33	0.00	-490,733.67	491,000.00	שכר תואר שני	210401	201
113.96	-21,363.20	0.00	-174,363.20	153,000.00	הוצאות ספרייה	240000	201
101.30	-12,841.07	0.00	-1,002,841.07	990,000.00			201
99.96	231.78	0.00	-657,768.22	658,000.00	שכר מורים	212000	202
100.00	1.76	0.00	-42,998.24	43,000.00	הוצ מורים מאמנים	212001	202
99.97	233.54	0.00	-700,766.46	701,000.00			202
99.79	689.44	0.00	-327,310.56	328,000.00	שכר חונכים )	214000	203
98.88	234.45	0.00	-20,765.55	21,000.00	שכר מנהלים	215000	203
98.76	1,243.39	0.00	-98,756.61	100,000.00	שכר מורים מלווים	216000	203
99.52	2,167.28	0.00	-446,832.72	449,000.00			203
90.95	9,051.31	0.00	-90,948.69	100,000.00	הוצאות פדגוגיות	230000	204
98.40	991.36	0.00	-61,008.64	62,000.00	הוצאות מרכזיה	230002	204
99.07	1,255.00	0.00	-133,745.00	135,000.00	הוצאה לאור שאנן	230022	204
35.40	646.00	0.00	-354.00	1,000.00	הוצאות פדגוגיות	235000	204
98.40	768.00	0.00	-47,232.00	48,000.00	הוצאות משרדיות	235100	204

100.19	-79.79	0.00	-43,079.79	43,000.00	דואר וטלפונים	235200	204
99.95	46.53	0.00	-85,953.47	86,000.00	משרדיות והדפסות	260000	204
99.75	32.50	0.00	-13,167.50	13,200.00	דואר	260002	204
99.67	234.20	0.00	-70,765.80	71,000.00	שכפול וצילום	260004	204
99.80	180.95	0.00	-89,819.05	90,000.00	ציוד מתכלה	260064	204
102.68	-3,522.00	0.00	-134,722.00	131,200.00	הוצאות	260077	204
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	תיקונים בנין	260079	204
178.08	-32,170.27	0.00	-73,370.27	41,200.00	תוכנות מינהל	292010	204
102.75	-22,566.21	0.00	-844,166.21	821,600.00			204
105.77	-2,712.40	0.00	-49,712.40	47,000.00	הוצאות תחזוקה	251010	205
137.69	-42,218.00	0.00	-154,218.00	112,000.00	הקמה/שדרוג	290000	205
100.22	-156.10	0.00	-71,156.10	71,000.00	מיחשוב-תיקונים	290010	205
99.49	768.80	0.00	-151,231.20	152,000.00	מיחשוב - שרות	290020	205
134.50	-74,861.93	0.00	-291,861.93	217,000.00	התקשרות	291000	205
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	מערכת אלף )	292000	205
92.49	976.00	0.00	-12,024.00	13,000.00	תוכנות	292030	205
99.70	228.64	0.00	-74,771.36	75,000.00	הוצאות למידה	292040	205
117.17	-117,974.99	0.00	-804,974.99	687,000.00			205
100.80	-1,291.30	0.00	-163,291.30	162,000.00	תוכנית " ) והעמידו"	210014	206
98.21	93.05	0.00	-5,106.95	5,200.00	הוצ' התמקצעות	210308	206
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	הוצאה לאור	230018	206
100.72	-1,198.25	0.00	-168,398.25	167,200.00			206
100.77	-2,175.07	0.00	-285,175.07	283,000.00	הכשרת עו"ה	210003	207
100.88	-204,495.17	0.00	-23,454,595.17	23,250,100.00			20*
99.33	9,563.44	0.00	-1,410,436.56	1,420,000.00	שכר עובדים	220000	220
99.35	785.08	0.00	-119,214.92	120,000.00	שכר מבקר פנים )	220010	220
109.65	-20,266.84	0.00	-230,266.84	210,000.00	הוצאות שמירה	260055	220
100.57	-9,918.32	0.00	-1,759,918.32	1,750,000.00			220

98.05	86.00	0.00	-4,314.00	4,400.00	השתלמויות עובדים	270010	225
95.67	823.49	0.00	-18,176.51	19,000.00	ימי עיון עובדים	270030	225
95.18	433.82	0.00	-8,566.18	9,000.00	השתתפות בכנסים	270040	225
95.85	1,343.31	0.00	-31,056.69	32,400.00			225
100.48	-8,575.01	0.00	-1,790,975.01	1,782,400.00			22*
99.13	322.57	0.00	-36,677.43	37,000.00	הוצאות קורס קיץ	210120	235
-65.00	165.00	0.00	65.00	100.00	הוצאה לאור (2)	230011	235
98.69	487.57	0.00	-36,612.43	37,100.00			235
99.50	125.00	0.00	-24,875.00	25,000.00	אגודת ) הסטודנטים	250000	253
86.44	813.50	0.00	-5,186.50	6,000.00	אגודת הסטודנטים	250001	253
98.54	626.90	0.00	-42,373.10	43,000.00	טכסי סיום / חלוקת	252000	253
97.88	1,565.40	0.00	-72,434.60	74,000.00			253
92.00	800.00	0.00	-9,200.00	10,000.00	מלגות למצויינים	254000	255
97.99	20,119.00	0.00	-979,881.00	1,000,000.00	מלגות מוסדיות	255000	255
97.22	5,000.00	0.00	-175,000.00	180,000.00	סל חיזוקים - מלגות	255100	255
97.82	25,919.00	0.00	-1,164,081.00	1,190,000.00			255
97.83	27,484.40	0.00	-1,236,515.60	1,264,000.00			25*
98.69	6,022.08	0.00	-453,977.92	460,000.00	שכר פרסום ויחסי	210018	261
98.33	700.00	0.00	-41,300.00	42,000.00	ביקורת חשבונות	260006	261
95.06	9,874.00	0.00	-190,126.00	200,000.00	הוצאות משפטיות	260008	261
99.56	1,320.00	0.00	-298,680.00	300,000.00	שרותי יעוץ חיצוניים	260009	261
98.39	707.00	0.00	-43,293.00	44,000.00	מתנות לעובדים	260010	261
99.20	727.27	0.00	-90,272.73	91,000.00	הוצאות רכב	260015	261
100.26	-1,029.80	0.00	-398,029.80	397,000.00	פרסום ויחסי	260060	261

					ציבור		
97.73	840.27	0.00	-36,159.73	37,000.00	פרסום ויחסי	260065	261
					ציבור		
95.53	939.25	0.00	-20,060.75	21,000.00	הוצאות כיבודים	270050	261
-94.12	21,353.00	0.00	10,353.00	11,000.00	ביטול יתרות	7504	261
97.41	41,453.07	0.00	-1,561,546.93	1,603,000.00			261
95.40	78.18	0.00	-1,621.82	1,700.00	פלאפון יחיאל	0531931	262
98.52	22.23	0.00	-1,477.77	1,500.00	פלאפון ערן	1830950	262
95.93	73.33	0.00	-1,726.67	1,800.00	פלאפון מיכאל	2355666	262
98.49	24.20	0.00	-1,575.80	1,600.00	פלאפון יצחק	6448208	262
					הרש		
99.59	4.87	0.00	-1,195.13	1,200.00	פלאפון מחשבים	6994390	262
100.27	-4.12	0.00	-1,504.12	1,500.00	הוצאות מתאמי	878000	262
103.35	-2,547.26	0.00	-78,547.26	76,000.00	טלפונים קמפוס	8780000	262
102.75	-2,348.57	0.00	-87,648.57	85,300.00			262
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	מעונות-הוצאות	260020	263
99.89	11.56	0.00	-10,988.44	11,000.00	הוצאות דירה	260317	263
98.90	148.07	0.00	-13,351.93	13,500.00	הוצאות דירה	260318	263
101.50	-120.30	0.00	-8,120.30	8,000.00	הוצאות דירה	260319	263
105.85	-479.53	0.00	-8,679.53	8,200.00	הוצאות דירה	260320	263
101.08	-440.20	0.00	-41,140.20	40,700.00			263
105.69	-20,497.73	0.00	-380,497.73	360,000.00	הוצאות חשמל	260070	268
122.51	-2,026.00	0.00	-11,026.00	9,000.00	הוצאות דחסנית	260071	268
97.83	956.60	0.00	-43,043.40	44,000.00	הוצאות מים	260072	268
					מכללה		
99.84	1,104.60	0.00	-668,895.40	670,000.00	שכר עובדי משק )	260073	268
99.76	109.68	0.00	-45,890.32	46,000.00	אחזקה מכללה	260074	268
99.53	488.20	0.00	-103,511.80	104,000.00	ארנונה עירית	260075	268
					חיפה		
99.72	195.32	0.00	-70,804.68	71,000.00	דמי שרות עפ"י	260076	268

102.24	-2,683.60	0.00	-122,683.60	120,000.00	גינון	260078	268
99.85	20.00	0.00	-12,980.00	13,000.00	הוצאות בניה "בנין"	286000	268
101.55	-22,332.93	0.00	-1,459,332.93	1,437,000.00			268
98.38	714.65	0.00	-43,285.35	44,000.00	ביטוח רכוש	260080	269
94.25	575.03	0.00	-9,424.97	10,000.00	`ביטוח צד ג	260082	269
96.73	621.00	0.00	-18,379.00	19,000.00	ביטוח דירקטורים	260083	269
98.14	520.00	0.00	-27,480.00	28,000.00	חבות מעבידים	260084	269
97.59	2,430.68	0.00	-98,569.32	101,000.00			269
99.43	18,762.05	0.00	-3,248,237.95	3,267,000.00			26*
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	קנסות למוסדות	260007	287
98.18	218.57	0.00	-11,781.43	12,000.00	עמלות בנקים	287000	287
94.70	635.75	0.00	-11,364.25	12,000.00	הוצאות מימון	287001	287
34.86	104,230.58	0.00	-55,769.42	160,000.00	עמלות כרטיסי	287003	287
42.89	105,084.90	0.00	-78,915.10	184,000.00			287
100.28	-102.00	0.00	-36,102.00	36,000.00	הוצאות שומת	295000	295
106.07	-850.00	0.00	-14,850.00	14,000.00	מקדמות בשל	295010	295
101.90	-952.00	0.00	-50,952.00	50,000.00			295
0.00	1,290,400.00	0.00	0.00	1,290,400.00	הוצאות פחת מבנה	297000	297
0.00	150,400.00	0.00	0.00	150,400.00	הוצאות פחת	297001	297
0.00	2,206,100.00	0.00	0.00	2,206,100.00	הוצאות פחת	297002	297
0.00	493,600.00	0.00	0.00	493,600.00	הוצאות פחת	297003	297
0.00	4,140,500.00	0.00	0.00	4,140,500.00			297
0.00	-17,223,166.49	0.00	-17,223,166.49	0.00	הוצאות שכ"ע	299000	299
0.00	-1,322,086.07	0.00	-1,322,086.07	0.00	מס	299010	299
0.00	-2,796,536.60	0.00	-2,796,536.60	0.00	שכר הוצ' קופות גמל	299020	299

0.00	-710,150.78	0.00	-710,150.78	0.00	הוצ' ביטוח לאומי	299040	299
98.73	-153.00	0.00	11,847.00	-12,000.00	החזר תגמולי	299050	299
0.00	16,000.00	0.00	0.00	16,000.00	הוצאות פיצויים	299060	299
0.00	22,051,692.57	0.00	22,051,692.57	0.00	מיון הוצ' שכר	299100	299
-289.99	15,599.63	0.00	11,599.63	4,000.00			299
0.94	4,155,147.63	0.00	-39,352.37	4,194,500.00			29*
87.95	4,093,896.37	0.00	-29,885,203.63	33,979,100.00			2**
76.44	-2,839,521.25	0.00	9,214,328.75	-12,053,850.00			***
76.36	-2,849,659.16	0.00	9,204,190.84	-12,053,850.00			

## פרסומים ומידע לציבור שהתפרסמו בשנה האחרונה

כתב-העת "מחקר ועיון בחינוך מתמטי"

כתב-העת "מחקר ועיון בחינוך מתמטי" הנו כתב-עת אלקטרוני חדש המיועד לכל העוסקים בהכשרה ובהתפתחות מקצועית של מורים למתמטיקה, כמו גם לסטודנטים הלומדים לתארים מתקדמים. מטרת כתב-העת הינה לעודד כתיבה אקדמית בעברית, לתרום לשיח שבין האקדמיה לשדה, ולהנגיש לחברי הקהילה מחקרים העוסקים בסוגיות שונות בתחום החינוך המתמטי בארץ.

**שנתון שאנן – כתב-עת רב-תחומי לעיון ומחקר**

שנתון המכללה יוצא בקביעות מידי שנה, מאז שנת תשנ"ה. ההדים החיוביים מקוראים ומגורמים באקדמיה מוכיחים את ערכו ורמתו. כל המאמרים עוברים קריאה ושפיטה על-ידי שני שופטים ובמקרה של חילוקי דיעות נמסר המאמר לקורא – שופט שלישי. שנתון ח' עבר שינוי נוסף: הוקמה מועצת מערכת אקדמית חיצונית, כנדרש מכתב-עת שפיט.

שנתון "שאנן" – משמש במה למורי המכללה לפרסום מחקריהם בתחומי הדעת השונים. בשנתונים, שיצאו לאור עד כה, נתפרסמו מחקרים בתחום המקרא בתורה שבעל-פה; בספרות; בחינוך; במתמטיקה; באקולוגיה; בהיסטוריה; היסטוריוסופיה; באנגלית ועוד.

**ספר: סיפורים ושירים מתוך חדר המורים – ד"ר ניצה דורי**

המצוקות, ההתמודדות מול דרגים עליונים, הבדידות, הגבולות, הסמכות המקצועית, הניכור והזרות המלווים לעיתים את עובדי ההוראה עולים ומשתקפים בחלק גדול מהסיפורים האישיים בספר "סיפורים ושירים מתוך חדר המורים". כל סיפור מכניס את הקוראים אל מאחורי הקלעים של חדר המורים, בו נוצרת דינאמיקה מיוחדת במינה של אינטריגות, של תככים, של קרעים רגשיים, אותם מנסים גיבורי הסיפורים לאחות, ואף של אהבה גדולה, מסירות, קבלה, הכלה והקרבה. מתוך כל סיפור צומח תהליך של גיבוש תובנות חדשות המנסה להתגבר על מציאות רעועה ושברירית.

מחברת הספר, ד"ר ניצה דורי, ראש החוג לגיל הרך במכללה האקדמית הדתית לחינוך "שאנן" בחיפה, כתבה כבר שישה ספרי ילדים שיצאו לאור בהוצאת המכללה וזהו ספרה הראשון למבוגרים.

**ספר: הילד חיים אצל רופא השיניים – ד"ר ניצה דורי**

הסיפור על הילד חיים מקנה אמון בסיסי בין רופא השיניים לילד המטופל, מפיג חששות ומציע כלים להתמודדות עם פחדים המתעוררים אצל הילד עוד טרם הביקור במרפאת השיניים. ד"ר ניצה דורי, ראש החוג לגיל הרך במכללה האקדמית הדתית לחינוך "שאנן" בחיפה.



## ספר: ספר הכוזרי, ר' יהודה הלוי – ד"ר ניצה דורי

ספר "הכוזרי" הוא החיבור הפילוסופי שכתב רבי יהודה הלוי בשנת 1139. בספר, שנכתב במקור בערבית, מוגשים לקורא יסודות האמונה היהודית ותורת ישראל בדרך מיוחדת: הם עולים מתוך שיח המתקיים בין מלך הכוזרים לחכם היהודי: המלך שואל שאלות, והחכם משיב לו בבהירות על כל שאלה ושאלה כולל על השאלות שנוגעות בעניינים מורכבים ואף כואבים. בשנת 1167 תורגם הספר לראשונה לעברית על ידי יהודה אבן-תיבון. עיבוד של הספר לקוראים צעירים "הכוזרי מעובד לבני הנעורים" כתב צבי פישמן בשנת 2009. בספר זה מגישה ד"ר ניצה דורי, ראש החוג לגיל הרך במכללה האקדמית הדתית "שאנן" בחיפה, עיבוד של הספר לקהל יעד צעיר אף יותר: לילדי הגן ולתלמידים בכיתות הראשונות של בית-הספר היסודי.

ספרים נוספים לגיל הרך מפרי עטה: "הסיפור על הילד הירוק", "הילד חיים אצל רופא השיניים", "שילת רופאה טובה", "סיפורי חגים" (חלקים א'-ב'), "סבתא, ספרי לי סיפור" ו"סיפורים ושירים מתוך חדר המורים".

## ספר: חוללות עצמית במכללה להוראה: הלכה למעשה ד"ר שרה כ"ץ וד"ר יחיאל פריש

הספר הנוכחי מיועד לאנשי-חינוך ולכל המתעניין בתחומי המוטיבציה והחוללות-העצמית של לומדים בגילאים שונים, בהנחה שהקורא מכיר את הספר שהוא מבוא לתחום, והוא מבקש ללמוד כיצד הדברים מתבצעים הלכה ולמעשה ומהם המלווים את העשייה בשלבים השונים.

זהו ניסיון לתרגם את נושא החוללות העצמית מהתאוריה אל המעשה על-ידי שימוש במודל ה"פינג-פונג" שבסיסו הוא הוראה מעצבת מונחית ביצוע.

בספר, אוסף אותנטי של ניסיונות לעצב ולהעצים אמונות חוללות של לומדים בתחומים ספציפיים מגוונים. תלמידים רבים מדי נסוגים היום באופן מתמיד מתחומים מסוימים מפני שאיש לא טרח לטפח את הכישורים המוטיבציוניים שלהם בתחומים אלה קודם. לא לטפח חוללות עצמית פירושו למעול בתפקידנו כמורים וכמחנכים.

המחקר בנושא החוללות העצמית ברובו התנהל ומתנהל באמצעות מתודולוגיות כמותיות בספר זה אנו מציעים לראשונה לחשוף פרופיל של חוללות עצמית על-ידי שימוש בפרדיגמה איכותית-קונסטרוקטיביסטית.

בכל פרק נבנה מגוון של כלים להתערבות באוכלוסיות שונות, מודגשים שיקולי הדעת, ההחלטות והלמידה מההתנסות המדווחת, ומובאות עצות לפרחי-הוראה או למורים המתעתדים להתנסות בהתנסויות דומות.

הכתיבה החווייתית מאפשרת לקורא להרגיש את מה שהתרחש בשדה והיא מזמינה חשיבה תיאורטית ביקורתית ורפלקטיבית עתידית.

## ספר: האיש על העדה – סיפור חייו ופועלו של הרב אליהו יוסף שאר-ישוב הכהן – ידידיה הכהן ופרופ' יחיאל פריש

במשך שנים רבות הרב שאר-ישוב כהן הוא חלק בלתי נפרד מדופק החיים הציבורי של העם היהודי: רב ומנהיג רוחני במשך עשרות שנים, סגן ראש עיריית ירושלים בימי איחוד העיר, נשיא מכון "הרי פישלי" ומוסדות "אריאל", איש משפחה מסור, רב צבאי שהתכבד להתחתן במדי קצין בצה"ל, לוחם במחתרות ובשורות ההגנה למען תקומת ישראל בארצו, הם חלק מהתפקידים אותם מילא במשך השנים ואת חלקם עדיין ממלא עד לימינו.

מעטים מכירים את סיפור חייו המופלא: מבית הרב הנזיר שם גדל על ברכי הראייה קוק כנזיר מבטן אמו עד לגיל 16, לימודיו בישיבת "מרכז הרב" והקשר עם רבותיו: הרב חרל"פ, הרב הרצוג, הרב אונטרמן והרצי"ה קוק, שותפותו בחזון הקמת "ישיבת ההסדר" הראשונה ששילבה לימוד

תורה עם מלחמת הגנה על ירושלים העתיקה עד לפציעתו הקשה ונפילתו בשבי הירדני, שותפות לגיסו הרב שלמה גורן בהקמת הרבנות הצבאית, ועשייתו הציבורית והתורנית שגולת הכותרת שלה היא כהונתו כרבה הראשי של חיפה במשך כשלושים וחמש שנה. גם כיום, לאחר פרישתו הרשמית, משמש הרב שאר-ישוב כמנהיג רוחני בעיר חיפה.

לראשונה נחשף בספר במלואו מסמך היסטורי נדיר: יומן המצור והשבי שנכתב בידי הרב שאר-ישוב בימים שקדמו לפרוץ מלחמת השחרור בעיר העתיקה בירושלים, בימי המלחמה על העיר, ובהיותו בשבי הירדני. ביומן מתוארות קורותיו של חייל דתי המספר על הקרבות במלחמת העצמאות בעיר העתיקה של ירושלים מתוך אספקלריה של אמונה. אמירת ההלל הראשונה על תקומת המדינה בין חומות העיר העתיקה והתפילות הרבות שליוו את הקרבות מתוארות ביומן בצורה חיה. מתוך דפי היומן גם מהדהדות הקריאות הנואשות לעזרה ששידרו לוחמי הרובע בזמן הקרבות הקשים ונותרו ללא מענה. נושא שכבר שימש ועוד ישמש כחלק מוויכוח היסטורי רב שנים.

סיפור חייו הוא סיפורה של ארץ ישראל היפה, המשתחררת מעול זרים, זהו סיפורה של ירושלים וחיפה של מעלה.

### **ספר: יוסף ואחיו/ פרופ' ישעיהו מאורי**

כמכללה אקדמית דתית לחינוך, השמה דגש בהכשרת מורים להורות תנ"ך ומפרשיו ברוח ישראל סבא, כבר לילדים בגילאים צעירים, תמכנו בנסיונו הראשוני של ראש החוג למקרא, פרופסור ישעיהו מאורי: לספר את הסיפור המקראי על יוסף ואחיו לפי הפשט, ותמיד בעקבות פירושיהם של פרשני המקרא בימי הביניים. בחלק הראשון, המיועד לילדים, מובא הסיפור ברצף, כסיפור לילדים רגיל, אף שמטרתו העיקרית ללמד ולחנך. חלקו השני מיועד להורים המלווים. מטרתו הן שתיים: 1. לציין באיזה פרשן השתמשנו בכל עניין כדי שיוכלו, במקרה הצורך, לעיין בפרשן עצמו, שפירושו מצוי בבתיים רבים בספרייה המשפחתית. 2. וזה עיקר: במקרים רבים הוספנו הערות הסבר להורים, כדי שבשעת השיחה עם הילדים יוכלו ההורים להשיב על שאלות הילדים, או לעורר דושיח עם הילדים על שאלות נוספות שנתעוררו בעקבות קריאת ההערות. לנוחות ההורים, הוספנו לספר גם תיאור קצר על כל אחד מהפרשנים שנזכרו בהערות. ובלבד שנגדיל תורה ונאדירה!

### **ספר: המסע האורייני – ד"ר אסתי טוב-לי ופרופ' יחיאל פריש**

המסע האורייני, שחווה כל בר אוריין מינקות ועד יומו האחרון, הנו מסע המשקף את החוסן הערכי והתרבותי של החברה, שאנו חיים בה. העם היהודי, שכונה "עם-הספר" משחר ההיסטוריה, מאבד לאחרונה את מקומו המרכזי של הספר בחינוכו. מסע אורייני מוצלח יצמצם את הבערות המהווה מקור לדאגה עצומה של מתווי מדיניות, פילוסופים וחוקרי חינוך. מסע אורייני מוצלח אף יאפשר פיתוח הון אנושי שיביא לקדמה של הדור הבא. קידום היכולת האוריינית של ילדי ישראל הוא משימה חינוכית ראשונה במעלה של מורי-מורים, הורים, פרחי הוראה ותלמידים. בספר "המסע האורייני" שני שערים: השער ראשון "תאוריה כבסיס למעשה ההוראה", מביא לראשונה בישראל אסופה של מחקרים המהווים את גוף הידע העדכני בנושא קריאה וכתובה. אסופת המחקרים נוגעת לתחומי האוריינות השונים ומשלבת תמיד את המחקר בעולם על הנושא. ייחודו של הספר הוא, שבשונה מחקר הקריאה, שנסוב סביב השפה האנגלית, כאן בכל נושא קיימת התייחסות ספציפית לשפה העברית ולמחקרים עדכניים וייחודיים לה. השער השני "מן המחקר אל מעשה ההוראה – סוגיות נבחרות בעולם הקריאה והכתיבה" מביא מחקרים ייחודיים של המחברים בתחום הקריאה והכתיבה, מתוך אוריינטציה אל השדה ואל עבודת המורים בגן ובכיתה. זהו מסע אורייני המתחיל בגיל הגן, ממשיך לתלמידי בית-ספר היסודי, לקויי למידה, עם הפרעות קשב. משם מתקדם לחטיבת-הביניים ומסיים בתלמידים בעלי מוגבלות קשות ומורכבות. הפרקים בשער השני עוסקים בנושאים בוערים בתחום האורייני. בכל פרק קיים ניתוח של הידוע בישראל ובעולם על אודות הנושא, הרחבת היריעה בהצגת מחקר ייחודי של המחברים, שנועד לתרום להבנה מעמיקה של התופעות הנחקרות ובהצעת תכנית התערבות "מבוססת מחקר" לקידום התלמידים.

על המחברים ד"ר אסתר טוב לי – מרצה בכירה, ראש החוג לחינוך וראש תכנית M.Ed. בחינוך "הוראה ולמידה במערכות משלבות" במכללת "שאנן", וכן מנהלת מכון "אתגר" לאבחון וטיפול בתלמידים מתקשים. במחקריה ובעבודת ההוראה שלה, היא משלבת ידע תאורטי רחב היקף עם

ידע מעשי כיצד לקדם תלמידים מתקשים. מחקריה עוסקים בקידום האוריינות בקרב תלמידים ממיצבים חברתיים-כלכליים שונים ובקרב תלמידי החינוך המיוחד. פרופ' יחיאל פריש – נשיא המכללה האקדמית הדתית לחינוך – "שאנן". עבודת הדוקטורט שלו עסקה באומנות ככלי המשפר הישגים אורייניים. הוא מוביל את "המסע האורייני" לקידום מורי-מורים ולעידוד חקר חינוכי, בקרב מרצי המכללה, הוא מטפח את ההון האורייני של מורים מהשדה, פרחי הוראה ותלמידים בחמ"ד. מחקריו עוסקים בקידום הפרט, החל מפעוט בגן הילדים וכלה בפיתוח מקצועי של מורה במהלך עבודתו.

### תכנית ההתנתקות החד-צדדית/ ד"ר יצחק ציטרין

תכנית ההתנתקות החד-צדדית הייתה ללא ספק תקדים מנקודת ראותה של החברה בישראל. מומחים מתחומי מחקר שונים קבעו, שלא נמצאה מקבילה היסטורית ו/או תקדים זהה לפינוי במשפט הבינלאומי. עניינו של מחקר זה לדון בהשתלשלות ההתנתקות מנקודת ראות היסטורית, לאור ההערכות לפינוי ולטיפול בשיקומם של התלמידים ובני הנוער לאחר ההתנתקות. התלמידים היוו כמחצית מכלל כשמונת אלפים העקורים, מהגיל הרך ועד לבוגרי בית-הספר התיכון, זאת מלבד תלמידי ישיבות ההסדר ומוסדות חינוך לא-פורמאליים שהיו בחבל עזה. השיקום החינוכי התנהל בראשיתו בצורהכאוטית. נגדע ה"רצף החינוכי" שמהווה מסד לתהליך החינוכי; לא הוכנו תוכניות פדגוגיות וטיפוליות רב-שנתיות להתאמת דרכי השיקום לסיטואציה החדשה שנוצרה, שהייתה רוויה בתסמיני פוסט-טראומה ובפערים לימודיים ניכרים; הפיזור הרב של התלמידים העקורים ברחבי הארץ ובאתרים הזמניים שהוקמו עבורם, הכביד על טיפולן שלה רשויות ופגם ביכולתן לגבש פתרונות יעילים לשיקומם הפדגוגי והנפשי; כמחצית מעובדי ההוראה שפעלו בחבל עזה נפוצו ברחבי הארץ, חלקם לא המשיך לעסוק בחינוך, לפיכך לא יכלו לעמוד לצד תלמידיהם בשעת המשבר עת נזקקו לעזרתם; צוותי המורים הקולטים לא הוכנו כיאות לקראת משימת קליטת התלמידים העקורים. תחילתה חזרה של התלמידים ובני הנוער לתיפקוד נורמטיבי, הובחנה מראשית שנת 2010, עת החלו התלמידים העקורים ובני משפחותיהם לעבור למגורי הקבע. מכאן, שלמרות הטיפול המערכתי הלקוי בשיקומם של התלמידים "הזמן הוא זה ששימש כרפואה לנפש". אולם, כידוע, הזמן אינו רופא ולא מביא מזור ומרפא, אלא הוא מביא רק הקלה. הטראומות ונזקיהם הותירו צלקות עמוקות, לטווח-ארוך, בחייהם של התלמידים ובני הנוער העקורים. הסתגלותם וחזרתם לתפקוד נורמטיבי היה פרי "כוח הנעורים", שהתגבר על חוסר הרווחה האישית והטראומה הקשה שפקדה אותם, בעטיה של העקירה הכפויה, שהוצאה לפועל על-ידי הממשלה באיבחה אחת, אולם התקשתה מאוד בביצוע שיקומם. המחקר מתבסס בעיקרו על מקורות-ראשוניים: דו"חות, פרוטוקולים, ונתונים שקובצו מראיונות אישיים שנערכו לתושבים המפונים. חלק מהחומרים רואים אור לראשונה בספר זה.

### ספר הכוזרי, ר' יהודה הלוי – ד"ר ניצה דורי

ספר "הכוזרי" הוא החיבור הפילוסופי שכתב רבי יהודה הלוי בשנת 1139. בספר, שנכתב במקור בערבית, מוגשים לקורא יסודות האמונה היהודית ותורת ישראל בדרך מיוחדת: הם עולים מתוך שיח המתקיים בין מלך הכוזרים לחכם היהודי: המלך שואל שאלות, והחכם משיב לו בבהירות על כל שאלה ושאלה כולל על השאלות שנוגעות בעניינים מורכבים ואף כואבים. בשנת 1167 תורגם הספר לראשונה לעברית על ידי יהודה אבן-תיבון. עיבוד של הספר לקוראים צעירים "הכוזרי מעובד לבני הנעורים" כתב צבי פישמן בשנת 2009. בספר זה מגישה ד"ר ניצה דורי, ראש החוג לגיל הרך במכללה האקדמית הדתית "שאנן" בחיפה, עיבוד של הספר לקהל יעד צעיר אף יותר: לילדי הגן ולתלמידים בכיתות הראשונות של בית-הספר היסודי.

**פרסומים נוספים: פרסום המכללה בעיתוני השבת המחולקים בבתי הכנסת.**

## מקומות ומועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המינהליות הכתובות

ניתן לעיין בהנחיות כתובות אלו + הנחיות נוספות המתפרסמות בתקנון המכללה בזמנים ובמקומות הבאים :

24 שעות ביממה באתר המכללה או עפ"י תיאום טלפוני מראש עם הממונה על יישום חוק חופש המידע במכללת שאנן.

## תיאור ומטרות של מאגרי המידע

מאגר המידע של המכללה מכיל נתונים אישיים של סטודנטים ומרצים, ומכיל בין היתר, ציונים, נתוני תשלומים, נתונים פדגוגיים, נתוני השכלה ועוד.

מאגר המידע מאוכסן בענן של חברת BCI בתוכנת המנהל אורביט. מטרת המאגר הינו מעקב מנהלי ולימודי אחר הצוות והסטודנטים וסיוע בניהול השוטף של המכללה.

## קרנות ומלגות שבמימון

קיימת מלגת מכללה המחולקת מעת לעת לסטודנטים.

## תמיכות למוסדות ציבור בשנה החולפת

אין.

## בקשות למידע בשנה החולפת

מספר הבקשות: 0

שיעור הבקשות שנענו במועדים השונים הקבועים בחוק: 0

מספר העתירות שהוגשו על החלטת הממונה: 0

יצחק הרש

ממונה על יישום חופש המידע